

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน
โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

1. หลักการและเหตุผล

องค์กรทุกองค์กรต่างมีเป้าหมาย ภารกิจ และพันธกิจขององค์กรแตกต่างกัน และมีปัจจัยภายในและภายนอกที่มีบทบาทต่อการดำเนินงานขององค์กรแตกต่างกัน ดังนั้นการบริหารองค์กรให้บรรลุพันธกิจ จึงจำเป็นต้องมียุทธศาสตร์และวางแผนการทำงานให้ชัดเจน เพื่อให้ภาคส่วนต่างๆ ขององค์กรมีทิศทางการทำงานให้สำเร็จตามเป้าหมายขององค์กรโดยรวม เพื่อให้ได้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่เหมาะสมในการบริหารองค์กร บุคลากรทุกคนจึงจำเป็นต้องมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ผ่านการระดมความคิดเห็น เพื่อนำมากำหนดทิศทางความเป็นไปได้ในการดำเนินงานตามขีดความสามารถขององค์กร ดังนั้น จึงจัดทำโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขึ้น เพื่อให้มีแผนยุทธศาสตร์ฉบับใหม่ในการบริหารงานที่สอดคล้องกับบริบทและทิศทางการพัฒนาสำนักหอสมุดกลางให้เหมาะสมกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยและการพัฒนาอุดมศึกษาของประเทศต่อไป

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อระดมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ จากบุคลากรภายในสำนักหอสมุดกลาง ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ร่วมกัน โดยมุ่งสู่เป้าหมายและบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์ของแผนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาสำนักหอสมุดกลางโดยรวม
2. เพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกัน ในการจัดทำรายละเอียดแผนยุทธศาสตร์ ให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการของมหาวิทยาลัย
3. เพื่อให้ทุกส่วนงาน ได้นำแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. สถานที่ดำเนินโครงการ

สำนักหอสมุดกลาง (ห้องสมุดประสานมิตร และห้องสมุดองค์กรฯ)

4. เป้าหมายการดำเนินการ

1. บุคลากรสังกัดสำนักหอสมุดกลาง จำนวน 66 คน

5. สรุปผลการประเมินกิจกรรม

5.1. ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดความสำเร็จและเป้าหมาย

ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักหอสมุดกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อให้บรรลุตามตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ สรุปรายละเอียดดังตาราง

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ผลการดำเนินงาน		
	บรรลุ	ไม่บรรลุ	รายละเอียด
1. ได้แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการสำนักหอสมุดกลาง		✓	ขอเลื่อนการดำเนินงานเนื่องจากผู้อำนวยการสำนักหอสมุดกลาง
2. บุคลากรสำนักหอสมุดกลางตระหนักถึงความสำคัญของแผนยุทธศาสตร์ โดยนำตัวชี้วัดในแผนยุทธศาสตร์มาปรับใช้ในการปฏิบัติงาน		✓	หมดวาระในเดือนพฤษภาคม 2566 จึงเห็นสมควรให้ผู้บริหารชุดใหม่เป็นผู้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีต่อไป

5.2 การรายงานผลการดำเนินกิจกรรม

มีการดำเนินกิจกรรมภายใต้โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 2 กิจกรรม ดังนี้

1. กิจกรรม “การทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 4 ปี (พ.ศ. 2567-2570) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567”

ดำเนินการเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2566 ณ ห้องประชุม 702 ชั้น 7 สำนักหอสมุดกลาง มีผู้เข้าร่วมกิจกรรม 10 คน ประกอบด้วย ผู้อำนวยการสำนักหอสมุดกลาง รองผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่าย และผู้รับผิดชอบโครงการ โดยมีขั้นตอนการดำเนินงานดังนี้

- หัวหน้าฝ่ายทบทวนผลการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายในรอบปีที่ผ่านมา
- หาจุดแข็ง - จุดอ่อน / ปัญหา - อุปสรรค
- ประเด็นที่จะพัฒนา
- จัดลำดับความสำคัญตามประเด็นที่จะพัฒนา

เมื่อค้นพบประเด็นที่จะพัฒนาแล้วนำประเด็นที่จะพัฒนาตามลำดับความสำคัญมาดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

- ชื่อกระบวนการ/โครงการ/กิจกรรม
- ผู้รับผิดชอบกระบวนการ/โครงการ/กิจกรรม
- หลักการและเหตุผล
- วัตถุประสงค์
- สถานที่ดำเนินการกระบวนการ/โครงการ/กิจกรรม
- เป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จ ทั้งตัวชี้วัดนำและตัวชี้วัดตาม

- ความคิดเห็นเกี่ยวกับผลจากการดำเนินกิจกรรม (ทำสำเร็จได้อย่างไร ทำไม่สำเร็จเสียอะไร)
- ผู้เข้าร่วมกระบวนการ/โครงการ/กิจกรรม/เป้าหมาย
- แผนการดำเนินงาน
- งบประมาณค่าใช้จ่าย (ถ้ามี)
- การประเมินผลกระบวนการ/โครงการ/กิจกรรม

2. กิจกรรมชี้แจงผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักหอสมุดกลาง

เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักหอสมุดกลาง บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด บุคลากรรับรู้และมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน จึงมีการประชุมชี้แจงผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักหอสมุดกลางขึ้น โดยมี 4 ประเด็น ได้แก่

- แผนปฏิบัติการสำนักหอสมุดกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
- แผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริตและส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสของสำนักหอสมุดกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
- การจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
- แผนบริหารความเสี่ยงสำนักหอสมุดกลางประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

การจัดกิจกรรมมีการแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มที่ 1 วันที่ 29 มิถุนายน 2566 เวลา 09.30 - 11.00 น. ประกอบด้วย

- | | | |
|-------------------------------------|-------------|--------------------------|
| 1. ฝ่ายบริหารจัดการทรัพยากรสารสนเทศ | จำนวน 14 คน | เข้าร่วมในรูปแบบ On-Site |
| 2. ฝ่ายบริการทรัพยากรสารสนเทศ | จำนวน 9 คน | เข้าร่วมในรูปแบบ On-Site |
| 3. ห้องสมุดองค์กรฯ | จำนวน 22 คน | เข้าร่วมในรูปแบบ Online |

กลุ่มที่ 2 วันที่ 29 มิถุนายน 2566 เวลา 13.30 - 15.00 น. ประกอบด้วย

- | | | |
|-------------------------------|------------|--------------------------|
| 1. สำนักงานผู้อำนวยการ | จำนวน 9 คน | เข้าร่วมในรูปแบบ On-Site |
| 2. ฝ่ายเทคโนโลยีห้องสมุด | จำนวน 1 คน | เข้าร่วมในรูปแบบ On-Site |
| 3. ฝ่ายบริการทรัพยากรสารสนเทศ | จำนวน 9 คน | เข้าร่วมในรูปแบบ On-Site |

6. รายงานการใช้งบประมาณในกิจกรรม

สรุปค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2566 โดยเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 งบเงินอุดหนุน แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ โดยงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม จำนวน 70,000.00 บาท มีการใช้งบประมาณในการดำเนินงานต่าง ๆ ของโครงการฯ ไปทั้งสิ้นจำนวน 1,500.00 บาท คงเหลือจำนวน 68,500.00 บาท รายละเอียดมีดังนี้

กิจกรรม	ค่าใช้จ่ายตามงบประมาณที่ตั้งไว้	ค่าใช้จ่ายตามจริง	คงเหลือ
กิจกรรม “การทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 4 ปี (พ.ศ. 2567 - 2570) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567” วันที่ 8 พฤษภาคม 2566	3,000.00	1,500.00	1,500.00
กิจกรรมจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 4 ปี (พ.ศ. 2567 - 2570) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	43,750.00	0.00	43,750.00
กิจกรรม “การถ่ายทอดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567”	17,000.00	0.00	17,000.00
กิจกรรม “การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักหอสมุดกลาง”	6,250.00	0.00	6,250.00
รวมค่าใช้จ่ายทั้งโครงการ	70,000.00	1,500.00	68,500.00

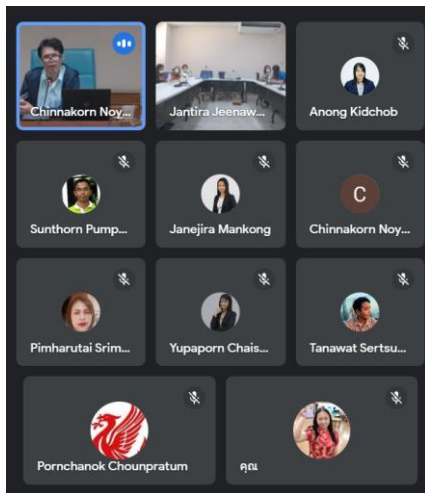
ทั้งนี้ ได้จัดกิจกรรมชี้แจงผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักหอสมุดกลาง เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2566 เบิกค่าใช้จ่ายจากงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 งบดำเนินงาน แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ จำนวน 2,100 บาท (สองพันหนึ่งร้อยบาทถ้วน)

7. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

เนื่องจากผู้อำนวยการสำนักหอสมุดกลาง หม่อมวาระในเดือนพฤษภาคม 2566 ซึ่งการวางแผนองค์กรในอนาคตควรเป็นหน้าที่ของผู้บริหารชุดใหม่ ส่งผลให้หลายๆ กิจกรรมภายใต้โครงการไม่ได้ดำเนินการ

8. ข้อเสนอแนะ

9. ภาพประกอบ



ประชุมผู้ดูแลระบบ/วิไลประสงค์เชิงกลยุทธ์ ที่ 1. เป็นผู้นำในการจัดการทรัพยากรสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการเขียนการสอบ การวิจัยให้มีคุณภาพดี

ลำดับ	หัวข้อ	ปีงบประมาณ	งบ	ผลการดำเนินงาน
1.	ความร่วมมือในการจัดการทรัพยากรสารสนเทศที่เชื่อมโยงระบบสารสนเทศให้มีความทันสมัย	ปีงบประมาณ 65	500,000	73.61 (ร.ร. 65 - ร.ร. 64) มีการซื้อทรัพยากรสารสนเทศจำนวน 1,036 รายการ สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายได้จำนวน 729 รายการ คิดเป็นร้อยละ 73.61
2.	จำนวนรายการที่เพิ่มขึ้นใน SWU IR	120 รายการ	1,347 รายการ	มีการติดต่อประสานงานกับอาจารย์ (เจ้าหน้าที่ประจำคณะ) / คณะ, ภาควิชาพันธ์ SWU IR และขอซื้อทรัพยากรสารสนเทศ SWU IR หน่วยงานที่ไม่ใช่ศูนย์บริการฯ จำนวน 14 หน่วยงาน 1,347 รายการ
3.	การมีส่วนร่วมของอาจารย์และนักวิชาการในการจัดการทรัพยากรสารสนเทศภายในประเทศ	ปีงบประมาณ 90	97.47	มีการซื้อทรัพยากรสารสนเทศภายในประเทศจำนวน 919 ชุดในการสอบวิจัย จำนวน 216 ชุด คิดเป็นร้อยละ 23.68
4.	การมีส่วนร่วมของอาจารย์และนักวิชาการในการ	ปีงบประมาณ 55	500,000	(ร.ร. 65 - ร.ร. 66) มีการซื้อทรัพยากรสารสนเทศภายในประเทศจำนวน -