



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ โทร. 11973

ที่ อว 8730.1/

วันที่ 16

พฤศจิกายน 2566

เรื่อง ขออนุมัติโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

เรียน ผู้อำนวยการสำนักหอสมุดกลาง

ด้วย สำนักหอสมุดกลาง กำหนดจัดโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ระหว่างวันที่ 30 พฤศจิกายน - วันที่ 31 สิงหาคม 2567 ณ สำนักหอสมุดกลาง หอสมุดดงครักษ์ และโรงแรม เอช ออฟ หัวหิน รีสอร์ท อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อระดมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ จากบุคลากรภายในสำนักหอสมุดกลาง ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ร่วมกัน โดยมุ่งสู่เป้าหมายและบรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาสำนักหอสมุดกลางโดยรวม เพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกัน ในการจัดทำรายละเอียดแผนยุทธศาสตร์ ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และเพื่อให้ทุกส่วนงาน ได้นำแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (ดังรายละเอียดโครงการที่แนบมาพร้อมนี้)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

1. อนุมัติโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ระหว่างวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 - วันที่ 31 สิงหาคม 2567 ณ สำนักหอสมุดกลาง หอสมุดดงครักษ์ และโรงแรม เอช ออฟ หัวหิน รีสอร์ท อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี
2. อนุมัติงบประมาณและค่าใช้จ่ายในโครงการ จำนวนเงิน 151,040 บาท (หนึ่งแสนห้าหมื่นหนึ่งพันสี่สิบบาทถ้วน) จากงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 งบเงินอุดหนุน แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์

(อาจารย์ ดร.ชัชฎาพงศ์ อินทรเกษม)

รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร

ทท 16 น. 4 . 66

อนุมัติ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นายแพทย์วรพล อร่ามรัศมีกุล)

ผู้อำนวยการสำนักหอสมุดกลาง

16 พ.ย. 2566

โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

1. ชื่อโครงการ

โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

2. ผู้รับผิดชอบโครงการ

1. ผู้อำนวยการสำนักหอสมุดกลาง		ที่ปรึกษา
2. รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร		ประธานกรรมการ
3. ผู้อำนวยการสำนักงานผู้อำนวยการ สำนักหอสมุดกลาง		กรรมการ
4. นางสาวพัชจรี รุ่งเรือง		กรรมการ
5. นายสุรศักดิ์ ธรรมธร		กรรมการ
6. นางสาวแสงจันทร์ หวานอารมย์		กรรมการ
7. นางจรัสโฉม ศิริรัตน์		กรรมการ
8. นางสาวอริสรา วังสันต์		กรรมการ
9. นางสาวรุ่งรดา ภัทรมหาสมบัติ		กรรมการ
10. นายอนุรักษ์ หงษ์ขาว		กรรมการ
11. นายชินกร น้อยคำยาง		กรรมการและเลขานุการ
12. นางสาวอุมาพร นาคะวิงนะ		กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

3. ลักษณะโครงการ

- โครงการเดิม (โครงการที่เคยดำเนินงานปีก่อนหน้า)
- โครงการใหม่
- โครงการต่อเนื่อง ปีที่ (โปรดแนบผลการประเมินโครงการ และข้อเสนอแนะที่จะต้องปรับปรุงในปีที่ผ่านมา)

4. หลักการและเหตุผล

องค์กรทุกองค์กรต่างมีเป้าหมาย ภารกิจ และพันธกิจขององค์กรแตกต่างกัน และมีปัจจัยภายในและภายนอกที่มีบทบาทต่อการดำเนินงานขององค์กรแตกต่างกัน ดังนั้นการบริหารองค์กรให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้ จึงจำเป็นต้องมียุทธศาสตร์และวางแผนการทำงานให้ชัดเจน เพื่อให้ภาคส่วนต่างๆ ขององค์กรมีทิศทางการทำงานให้สำเร็จตามเป้าหมายขององค์กรโดยรวม เพื่อให้ได้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่เหมาะสมในการบริหารองค์กร และมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงและมีธรรมาภิบาล (High Performance and Good Governance

Organization) ประเด็นที่ 2.2 การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงและยั่งยืน (High Performance and Sustainable Organization) P2-05 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมเกี่ยวกับการจัดทำแผนการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ ตามเป้าหมายที่กำหนด ตัวชี้วัด KPI2-02 ผลการประเมินการพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย บุคลากรทุกคนจึงจำเป็นต้องมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ผ่านการระดมความคิดเห็น เพื่อนำมากำหนดทิศทางความเป็นไปได้ในการดำเนินงานตามขีดความสามารถขององค์กร

ดังนั้น สำนักหอสมุดกลางจึงจัดทำโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขึ้น เพื่อให้มีแผนยุทธศาสตร์ฉบับใหม่ในการบริหารงานที่สอดคล้องกับบริบทและทิศทางการพัฒนาสำนักหอสมุดกลางให้เหมาะสมกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยและการพัฒนาอุดมศึกษาของประเทศต่อไป

5. ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์

แผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเป็นผู้นำทางการศึกษา (Educational Leader)

- 1.1 ความเป็นเลิศด้านหลักสูตรและการสอน (Excellent Curriculum & Teaching Expert)
- 1.2 ความเป็นเลิศด้านการวิจัยและนวัตกรรม (Excellent Research & Innovation Expert)
- 1.3 การมุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยระดับโลก (World Class University)
- 1.4 การพัฒนานิสิตสำหรับการเป็นพลเมืองโลก (Students and Alumni Development for Global Citizen)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงและมีธรรมาภิบาล (High Performance and Good Governance Organization)

- 2.1 มหาวิทยาลัยบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาล (Good Governance)
- 2.2 การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงและยั่งยืน (High Performance and Sustainable Organization)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พันธกิจสัมพันธ์เพื่อสังคม (Social Engagement)

- 3.1 การบริการเพื่อสังคมที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายและแผนที่เกี่ยวข้อง และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Social Services Corresponding with National Strategy, Policy and SDGs)
- 3.2 การบริการเพื่อสังคมแบบบูรณาการ (Integrated Social Services)

ความสอดคล้อง SDGs

- SDG 4 การศึกษาที่เท่าเทียม
- สนับสนุนภารกิจของสำนักหอสมุดกลาง

6. วัตถุประสงค์ของโครงการ

1. เพื่อระดมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ จากบุคลากรภายในสำนักหอสมุดกลาง ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ร่วมกัน โดยมุ่งสู่เป้าหมายและบรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาสำนักหอสมุดกลางโดยรวม
2. เพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกัน ในการจัดทำรายละเอียดแผนยุทธศาสตร์ ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
3. เพื่อให้ทุกส่วนงาน ได้นำแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

7. ระยะเวลาในการดำเนินการ

ช่วงเตรียมการ ระหว่างเดือน ตุลาคม 2566

ช่วงดำเนินการ ระหว่างเดือน พฤศจิกายน 2566 - 31 สิงหาคม 2567

8. สถานที่ดำเนินการ

- ณ สำนักหอสมุดกลาง (ห้องสมุดประสานมิตร และห้องสมุดองค์กรักษ์)
- ณ โรงแรม เอช ออฟ หัวหิน รีสอร์ท อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี

9. ผู้เข้าร่วมโครงการ

บุคลากรสังกัดสำนักหอสมุดกลาง จำนวน 67 คน

10. วิธีดำเนินการ

1. เขียนโครงการและขออนุมัติโครงการ
2. ดำเนินโครงการ/กิจกรรม
3. ประเมินผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม
4. รายงานผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

กิจกรรม

1. กิจกรรมจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 4 ปี (พ.ศ. 2567 - 2570) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 1 ครั้ง
2. กิจกรรม “การถ่ายทอดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ให้แก่บุคลากร” จำนวน 2 ครั้ง
3. กิจกรรม “การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักหอสมุดกลาง

แผนการดำเนินงานกิจกรรม

ลำดับ ที่	กิจกรรม	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2567								
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1.	เขียนโครงการ ขออนุมัติโครงการ	←→											
2.	กิจกรรมจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 4 ปี (พ.ศ. 2567 – 2570) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567		←→										
3.	กิจกรรม “การถ่ายทอดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ให้แก่บุคลากร”			←→									
4.	กิจกรรม “การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักหอสมุดกลาง”						←→						
5.	ประเมินผลการดำเนินงานกิจกรรม			←→									
6.	รายงานผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม											←→	

11. งบประมาณค่าใช้จ่าย

โดยเบิกจ่ายจากงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 งบเงินอุดหนุน แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ จำนวนเงิน 151,040 บาท (หนึ่งแสนห้าหมื่นหนึ่งพันสี่สิบบาทถ้วน) (รายละเอียดงบประมาณดังนี้ ถัวจ่ายทุกรายการ)

ที่	รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
	กิจกรรมจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 4 ปี (พ.ศ. 2567 – 2570) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ณ โรงแรม เอช ออฟ หัวหิน รีสอร์ท อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี วันที่ 30 พฤศจิกายน - 1 ธันวาคม 2566	
1	ค่าตอบแทนวิทยากรภายใน จำนวน 6 ชั่วโมง × 600 บาท × 1 คน	3,600.00 ✓
2	ค่าอาหารจัดครบทุกมื้อ 1 วัน × 950 บาท × 31 คน	29,450.00 ✓
3	ค่าอาหารจัดไม่ครบทุกมื้อ 1 วัน × 800 บาท × 31 คน	24,800.00 ✓
4	ค่าอาหารว่าง/เครื่องดื่ม 2 มื้อ × 70 บาท × 31 คน	4,340.00 ✓
5	ค่าเช่าที่พัก จำนวน 18 ห้อง × 2,500 บาท × 1 คืน	45,000.00 ✓
6	ค่าเช่าอุปกรณ์ต่างๆ ในการฝึกอบรม	15,000.00
7	ค่าเช่าเหมารถตู้ จำนวน 3 คัน	24,000.00
8	ค่าของที่ระลึก สำหรับสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี	1,500.00
	รวมเป็นเงิน	147,690.00

ที่	รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
	กิจกรรม “การถ่ายทอดแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ให้แก่บุคลากร” จำนวน 2 ครั้ง ระหว่างเดือนธันวาคม 2566 - มกราคม 2567	
	ณ สำนักหอสมุดกลาง	
1	ค่าอาหารว่าง/เครื่องดื่ม 1 มื้อ x 50 บาท x 45 คน	2,250.00 /
	ณ ห้องสมุดองค์กรฯ	
2	ค่าอาหารว่าง/เครื่องดื่ม 1 มื้อ x 50 บาท x 22 คน	1,100.00 /
	รวมเป็นเงิน	3,350.00 /
	(หนึ่งแสนห้าหมื่นหนึ่งพันสี่สิบบาทถ้วน) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	151,040.00

12. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

1. ได้แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการสำนักหอสมุดกลาง
2. บุคลากรสำนักหอสมุดกลางตระหนักถึงความสำคัญของแผนยุทธศาสตร์ โดยนำตัวชี้วัดในแผนยุทธศาสตร์มาปรับใช้ในการปฏิบัติงาน

13. การประเมินผลกิจกรรม

1. การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ
2. ประเมินผลโครงการหลังเสร็จสิ้นโครงการ

14. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ประโยชน์ต่อผู้เข้าร่วมโครงการ

- ผู้บริหารและบุคลากรมีส่วนร่วมในการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการสำนักหอสมุดกลาง

- ผู้บริหารและบุคลากรได้ร่วมวิพากษ์แผนยุทธศาสตร์สำนักหอสมุดกลาง

ประโยชน์ต่อหน่วยงาน/มหาวิทยาลัย

- ทำให้ทราบถึงแนวทางสำหรับการพัฒนาการบริหารจัดการของสำนักหอสมุดกลาง

กำหนดการกิจกรรมจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 4 ปี (พ.ศ. 2567 – 2570)

และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ในโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

ณ โรงแรม เอช ออฟ หัวหิน รีสอร์ท อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี

วันที่ 30 พฤศจิกายน - 1 ธันวาคม 2566

วันที่ 30 พฤศจิกายน 2566

- เวลา 06.30 น. ออกเดินทางจาก มศว องค์กรฯ ไปจังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- 07.00 น. ออกเดินทางจากมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร
- 09.30 - 11.00 น. กิจกรรมศึกษาดูงานด้าน Green Library and Green Office
ณ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี
- 11.00 - 12.00 น. / พักรับประทานอาหารกลางวัน ที่ครัวห้วยทราย
- 12.00 น. เดินทางไปโรงแรม เอช ออฟ หัวหิน รีสอร์ท อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี
- 13.00 - 14.00 น. ลงทะเบียน ประธานกล่าวเปิดโครงการฯ พร้อมชี้แจงวัตถุประสงค์
และทิศทางการขับเคลื่อนองค์กร
- 14.00 - 15.00 น. บรรยาย เรื่อง การถ่ายทอดแผนและตัวชี้วัด แผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2570
- โดย รองศาสตราจารย์ ดร.ทพ. สรสิทธิ์ รังสิยานนท์
อภิปราย เรื่อง ทิศทางการพัฒนาสำนักหอสมุดกลางให้เหมาะสมกับ
แผนพัฒนามหาวิทยาลัย
- โดย รองศาสตราจารย์ ดร.ทพ. สรสิทธิ์ รังสิยานนท์
ร่วมทีมผู้บริหารจากสำนักหอสมุดกลาง
- 15.00 - 17.00 น. อภิปรายและทำกิจกรรมการวิเคราะห์ SWOT ของสำนักหอสมุดกลาง
โดยใช้เทคนิค TOWS Matrix
- โดย รองศาสตราจารย์ ดร.ทพ. สรสิทธิ์ รังสิยานนท์
- 17.00 น. พักรับประทานอาหารเย็น
- 18.00 น. เป็นต้นไป / รับประทานอาหารเย็น

หมายเหตุ พักรับประทานอาหารว่าง/เครื่องดื่ม เวลา 14.30 น. - 14.45 น.

วันที่ 1 ธันวาคม 2566

- เวลา 06.30 - 09.00 น. รับประทานอาหารเช้า
- 09.00 - 10.30 น. แบ่งกลุ่มทำกิจกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การวิเคราะห์และเขียนแผนพัฒนาบุคลากร
นำโดย รองศาสตราจารย์ ดร.ทพ. สรสิทธิ์ รังสิยานนท์
- 10.30 - 10.45 น. / พักรับประทานอาหารว่าง/เครื่องดื่ม
- 10.45 - 11.30 น. แบ่งกลุ่มทำกิจกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การวิเคราะห์และเขียนแผนพัฒนาบุคลากร (ต่อ)
นำโดย รองศาสตราจารย์ ดร.ทพ. สรสิทธิ์ รังสิยานนท์
- 11.30 - 12.00 น. นำเสนอกลุ่มย่อย
สรุป/ให้ข้อเสนอแนะในแผนยุทธศาสตร์ของสำนักหอสมุดกลาง
โดย รองศาสตราจารย์ ดร.ทพ. สรสิทธิ์ รังสิยานนท์
- 12.00 - 13.00 น. / พักรับประทานอาหารกลางวัน
- 13.30 - 17.00 น. เดินทางกลับมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

หมายเหตุ เวลาอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม