

## แบบรายงานการเข้าร่วมประชุม/ อบรม/สัมมนา/ ศึกษาดูงาน

 รายบุคคล กลุ่มบุคคล

ชื่อ - นามสกุล : นางสาวศุภลักษณ์ ผลแก้ว	ตำแหน่ง : บรรณารักษ์
ชื่อ - นามสกุล : นางสาวจิตรา รัตนสิน	ตำแหน่ง : บรรณารักษ์ชำนาญการ
สังกัดฝ่าย / หน่วยงาน : ห้องสมุดองครักษ์	
ชื่อ - นามสกุล : นายชินกร น้อยคำยาง	ตำแหน่ง : นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
ชื่อ - นามสกุล : นางสาวอุมาพร นาคะวังนะ	ตำแหน่ง : พนักงานบริการชำนาญงาน
สังกัดฝ่าย / หน่วยงาน : สำนักงานผู้อำนวยการ	
ชื่อหลักสูตร	การอบรมเชิงปฏิบัติการการเขียนรายงานสรุปผลการประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (SROI)
วัน/เดือน/ปี	วันพฤหัสบดี ที่ 9 พฤษภาคม 2566 เวลา 8.30 - 16.30 น.
สถานที่จัด	ห้องประชุมสถาบันยุทธศาสตร์ทางปัญญาและวิจัย ชั้น 19 อาคารศาสตราจารย์ ดร.สาโรช บัวศรี
หน่วยงานผู้จัด	ส่วนกิจการเพื่อสังคม สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
ค่าใช้จ่าย	<input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี <input type="checkbox"/> มี จำนวน ..... บาท เบิกจ่ายจากงบประมาณ <input type="checkbox"/> แผ่นดิน <input type="checkbox"/> เงินรายได้ <input type="checkbox"/> งบอื่นๆ (ระบุ)
ใบเกียรติบัตร/วุฒิบัตร	<input type="checkbox"/> ได้รับ <input type="checkbox"/> ไม่ได้รับ เนื่องจาก ..... <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี

**สรุปสาระสำคัญ**

การรายงานสรุปผลการประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุนของโครงการบริการวิชาการเพื่อสังคมของส่วนงาน เป็นการกำหนดกรอบวิธีการวิเคราะห์ การคำนวณหามูลค่าของการลงทุน

Social return on investment : SROI มีขอบเขตการทำงานดังนี้

Stage 1 การกำหนดขอบเขตและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

Stage 2 การกำหนด Outcome mapping หรือ Logic model

Stage 3 การรวบรวมหลักฐานตามผลลัพธ์และการสร้างคุณค่า

Stage 4 การหาและลดทอนผลกระทบ

Stage 5 การคำนวณ SROI

หลักการของ SROI

1. กำหนดผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในโครงการ โดยพิจารณาจากกิจกรรมที่ทำหรือผู้ได้รับผลกระทบจากกิจกรรมที่จัดทำในโครงการ
2. กำหนด Value Chains ของปัจจัยนำเข้า กิจกรรม ผลผลิต ผลลัพธ์หรือผลที่เกิดขึ้นจากการนำไปต่อยอดและผลกระทบ
3. เปลี่ยนผลลัพธ์ทางสังคมให้อยู่ในรูปของเงิน กำหนดคุณค่าของสิ่งที่ทำเพื่อให้เข้าใจผลกระทบทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม
4. นับการประเมินเฉพาะผลลัพธ์ที่เกิดจากโครงการ ตัดสิ่งที่ไม่ใช่ผลกระทบที่เกิดขึ้นออก
5. ยื่อนำผลงานของโครงการอื่น มาเป็นของตนเอง หรือนับผลงานซ้ำ
6. ทำการประเมิน SROI บนความโปร่งใส ไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน อย่าทำเพื่อมุ่งเป้าหรืออย่าทำเพื่อของงบประมาณเพิ่ม

**Stage 1 การกำหนดขอบเขตและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย**

1. กำหนดขอบเขตของการประเมิน

2. กำหนดผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
3. วิเคราะห์ว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกี่ยวข้องกับโครงการอย่างไร

การกำหนดขอบเขตในการทำ SROI

1. วัตถุประสงค์อะไรคือแรงจูงใจ วัตถุประสงค์ของการวิเคราะห์คืออะไร
  2. ผู้ใช้ผลการประเมิน เราทำเพื่อใคร ใครเป็นผู้นำไปใช้ประโยชน์ คนให้ทุน ผู้บริหารในองค์กรหรือผู้รับผลประโยชน์
  3. ประวัติของการดำเนินการ ความเป็นมาของโครงการ ใครเป็นผู้สนับสนุน แนวคิดของการริเริ่มโครงการ
  4. ทรัพยากรที่ใช้ งบประมาณ กลุ่มบุคคลที่ดำเนินงาน
  5. ผู้จัดทำ SROI ใช้คนในหรือหน่วยงานนอก มีลักษณะการจัดทีมประเมินอย่างไร รวมถึงทักษะความเชี่ยวชาญ
  6. ช่วงของกิจกรรมที่เน้นในการประเมิน จำนวนกิจกรรมที่จะใช้ประเมินในแต่ละช่วง ขนาดและผลกระทบของกิจกรรม ควรเน้นกิจกรรมที่มีความสำคัญมากไว้เป็นอันดับแรกตามทรัพยากรที่องค์กรมี
- ตารางการวิเคราะห์

Stakeholder and how they affect or are affected by the activity	What we think happens to them, positive and negative	Included /excluded?	Method of involvement วิธีการที่ได้ข้อมูลจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น จากสัมภาษณ์ Focus group	How many? จำนวนกี่คน	When?

### Stage 2 การกำหนด Outcome mapping หรือ Logic model

1. เริ่มกำหนด Impact map ได้แก่ input activities outcomes impact
2. กำหนดปัจจัยนำเข้า ได้แก่ เงิน คน ของ เช่น เวลาในการทำจิตอาสา สิ่งของที่บริจาคและประเมินค่า
3. กำหนดผลผลิต ที่เกิดจากกิจกรรม เช่น อบรม 50 คน
4. ระบุผลลัพธ์จากการนำผลผลิตไปใช้หรือผลที่เกิดขึ้นที่สร้างการเปลี่ยนแปลง เช่น อบรมการทำขนมเค้กแล้ว ผู้เข้าอบรมได้งานทำ

### Stage 3 การรวบรวมหลักฐานตามผลลัพธ์และการสร้างคุณค่า

1. กำหนดตัวชี้วัดของผลลัพธ์ ซึ่งต้องเป็นสิ่งที่นับได้
2. รูปแบบและวิธีการเก็บข้อมูลเพื่อจะได้ทราบถึงผลลัพธ์
3. อายุการคงอยู่ของผลลัพธ์ (Outcomes) ที่เกิดขึ้น
4. การนำคุณค่ามาเปลี่ยนเป็นจำนวนเงินที่ได้

เทคนิคในการหา Proxies

1. ถามผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเลยว่า มีความเต็มใจที่จะจ่ายเท่าไรในเรื่องนี้ เช่น หากมีน้ำใช้จะยอมจ่ายค่าใช้น้ำเท่าไร ค่าที่ทำให้ชุมชนสะอาดขึ้น คนในชุมชนยอมจ่ายได้ที่เท่าไร
2. ประเมินจากราคาตลาด เช่น ค่าอบรมด้าน Animation ที่มีเปิดให้บริการในท้องตลาด

3. ค่าประหยัดเวลา หรือลดการเดินทาง ซึ่งจำเป็นต้องคิดจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น เช่น เวลาที่ไปทำอย่างอื่นในแต่ละชั่วโมง หากไม่ต้องเสียเวลาทำสิ่งนี้

#### Stage 4 การหาและลดทอนผลกระทบ

1. Deadweight ผลลัพธ์ส่วนเกินที่จะเกิดขึ้นอยู่ดี ต่อให้ทางโครงการนี้ไม่ได้เข้ามาดำเนินงานด้วย (ไม่ทำก็เกิดอยู่แล้ว)
2. Attribution ผลจากปัจจัยอื่นร่วมด้วย กล่าวคือ สัดส่วนผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นนั้นเป็นสัดส่วนจากการดำเนินงานของโครงการเท่านั้น
3. Displacement ผลลัพธ์เชิงบวกสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มหนึ่ง ถูกชดเชยด้วยผลลัพธ์เชิงลบ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากกลุ่มอื่น
4. Drop off จะใช้ในกรณีที่แนวโน้มกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะได้รับประโยชน์จากโครงการลดลงเมื่อระยะเวลาผ่านไป อาจเกิดจากอิทธิพลอื่นๆ

#### หาค่า Impact adjustment

$$\text{Impact} = (\text{outcome} - \text{DW} - \text{DP}) * (1 - \text{ATT}\%)$$

$$\text{DW Valuation} = \text{Outcome} * \text{DW}\%$$

$$\text{DP Valuation} = \text{Outcome} * \text{DP}\%$$

#### Stage 5 การคำนวณ SROI

การกำหนดกรณีฐาน ผลกระทบที่อาจเกิดจากกรณีอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับโครงการ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการประเมินผลลัพธ์เกินจริง

1. หาผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยนำผลลัพธ์มาทำ Impact Adjustment (ไม่มีเป็น 0 ได้) และลบกับ Drop off (ถ้ามี) โครงการ 1 ปี ไม่มี Drop off ได้
2. คำนวณ NET present value
3. คำนวณ SROI ratio และ Payback period
4. คำนวณมูลค่าผลตอบแทนการลงทุนทางสังคม (SROI Ratio)

$$\text{SROI ratio} = \frac{\text{Total value}}{\text{Total input}}$$

$$\text{เช่น } \frac{20520 + 25650}{20000} = 2.3$$

สรุปว่า ทุก 1 บาทสามารถสร้างผลตอบแทนทางสังคมได้ 2.3 บาท

The screenshot shows a Zoom meeting in progress. The main window displays a presentation slide titled "แบบรายงานการเข้าร่วมประชุม/อบรม/สัมมนา/ศึกษาดูงาน" (Meeting/Training/Study Report Form). The slide includes a table for recording participants and a section for meeting details.

แบบรายงานการเข้าร่วมประชุม/อบรม/สัมมนา/ศึกษาดูงาน	
<input type="checkbox"/> รายบุคคล <input checked="" type="checkbox"/> กลุ่มบุคคล	
ชื่อ - นามสกุล : นางสาวศุภลักษณ์ สมแก้ว	ตำแหน่ง : บรรณารักษ์
ชื่อ - นามสกุล : นางสุจิตรา หินเสน	ตำแหน่ง : บรรณารักษ์ชำนาญการ
สังกัดฝ่าย / หน่วยงาน : ห้องสมุดสตึก	
ชื่อ - นามสกุล : นายชินกร นิชะคำขาว	ตำแหน่ง : นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
ชื่อ - นามสกุล : นางสาวอุบลภา นาคะวิริยะ	ตำแหน่ง : พนักงานบริการชำนาญงาน
สังกัดฝ่าย / หน่วยงาน : สำนักงานผู้อำนวยการ	
ชื่อหลักสูตร	การอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องรายงานสรุปผลการประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (SROI)
วัน/เดือน/ปี	วันพฤหัสบดี ที่ 9 พฤษภาคม 2566 เวลา 8.30 - 16.30 น.
สถานที่จัด	ห้องประชุมสถาบันของคณาจารย์กาญจนาภิเษก ชั้น 19 อาคารคณาจารย์ ดร.สโรจ บัณฑิต
หน่วยงานผู้จัด	ส่วนกิจการเพื่อสังคม สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยนครพนม

On the right side of the Zoom window, there is a grid of 16 small video thumbnails showing the faces of participants in the meeting.

<b>ประโยชน์ที่ได้รับ</b>	
ได้รับความรู้การคิดมูลค่าผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน โครงการที่ทำได้แล้วเมื่อคิดมูลค่าแล้วควรทำต่อหรือไม่ ถ้าพบว่าการลงทุนสูงแต่ผลตอบแทนน้อย ก็ควรยกเลิกโครงการหรือหาแนวทางใหม่ที่ได้รับผลตอบแทนที่ดีกว่าเดิม	
<b>นำความรู้ที่ได้รับมาใช้ปรับปรุงการทำงาน ดังต่อไปนี้</b>	
หัวข้อการปรับปรุง / พัฒนา	รายงานผลการปรับปรุง/ พัฒนาภายในวันที่
<b>ข้อเสนอแนะอื่นๆ (ถ้ามี)</b>	
.....	
<p>ผู้รายงาน..... <u>สุจิตรา รัตนสิน</u></p> <p>(นางสุจิตรา รัตนสิน)</p> <p>บรรณารักษ์ชำนาญการ</p> <p>วันที่ <u>18 06 24</u></p>	
<b>ความคิดเห็นของหัวหน้าฝ่าย</b>	
.....	
<p>ลงชื่อ..... <u>Jim</u></p> <p>(นางสาวธนากร พึ่งพาพงศ์)</p> <p>หัวหน้าห้องสมุดองค์กรฯ</p> <p>วันที่ <u>18 06 24</u></p>	
<b>ความคิดเห็นของผู้อำนวยการสำนักหอสมุดกลาง</b>	
<b>รับทราบ</b>	
.....	
<p>ลงชื่อ..... <u>[Signature]</u></p> <p>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นายแพทย์วรพล อร่ามรัศมีกุล)</p> <p>ผู้อำนวยการสำนักหอสมุดกลาง</p> <p>วันที่ <u>26 มิ.ย. 2567</u></p>	

- หมายเหตุ :
1. จัดทำรายงานฯ หลังจากเข้าร่วมประชุม/ อบรม/สัมมนา /ศึกษาดูงาน ภายใน 7 วันทำการ เสนอหัวหน้าฝ่าย
  2. หัวหน้าฝ่ายเสนอความเห็น ภายใน 3 วันทำการ และเสนอต่อผู้อำนวยการสำนักหอสมุดกลาง
  3. แจ้งผู้รายงานทราบ และจัดเก็บเข้าแฟ้มรายงานการประชุม/ อบรม/สัมมนา /ศึกษาดูงาน
  4. หัวหน้าฝ่ายติดตามผลการปรับปรุงพัฒนา
  5. หัวหน้าฝ่ายรายงานผลการปรับปรุงพัฒนาให้ผู้อำนวยการสำนักหอสมุดกลางได้ทราบ



## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน ส่วนกิจการเพื่อสังคม สำนักงานอธิการบดี โทร. 11398, 15925, 15058

ที่ อว 8702.11/ 412 วันที่ 26 เมษายน 2567

เรื่อง ขอเชิญเข้าร่วมกิจกรรมการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การเขียนรายงานสรุปผลการประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (Social Return on Investment: SROI)”

เรียน คณบดี/ผู้อำนวยการ

ตามที่ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ได้รับอนุมัติให้ดำเนินโครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย (Reinventing University) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยคณะบริหารธุรกิจเพื่อสังคม ร่วมกับ ส่วนกิจการเพื่อสังคม รับผิดชอบโครงการย่อยที่ 2 การพัฒนากำลังคนด้านเศรษฐกิจสร้างสรรค์ กิจกรรมที่ 3 การประเมินผลกระทบทางสังคม (Social Impact Assessment: SIA) และการประเมินผลตอบแทนทางสังคม (Social Return on Investment: SROI) สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน นั้น

ในการนี้ เพื่อให้การดำเนินโครงการฯ ดังกล่าว ประสบความสำเร็จและบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการฯ รวมทั้งเพื่อเป็นการทบทวนและสร้างความต่อเนื่องในการพัฒนาทักษะในการประเมินผลโครงการด้วยมาตรวัดมูลค่าทางสังคม ส่วนกิจการเพื่อสังคม ขอเรียนเชิญบุคลากรส่วนงานของท่านเข้าร่วมกิจกรรมการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การเขียนรายงานสรุปผลการประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (Social Return on Investment: SROI)” ในวันพฤหัสบดีที่ 9 พฤษภาคม 2567 ณ ห้องประชุมสถาบันยุทธศาสตร์ทางปัญญาและวิจัย ชั้น 19 อาคารนวัตกรรม ศาสตราจารย์ ดร.สาโรช บัวศรี โดยรับจำนวน 60 ท่าน (จำนวนจำกัด)

โดยเงื่อนไขการเข้าร่วมกิจกรรมนี้ คือ ต้องเป็นบุคลากรที่ผ่านการอบรมเชิงปฏิบัติการการประเมินผลกระทบทางสังคม (Social Impact Assessment: SIA) และการประเมินผลตอบแทนทางสังคม (Social Return on Investment: SROI) รุ่นที่ 1 – 3 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2567) หรือเป็นสมาชิกกลุ่ม SWU SROI CLUB เข้าร่วมกิจกรรมโครงการในครั้งนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมกิจกรรม จะขอบคุณยิ่ง

เรียน ผู้อำนวยการสำนักหอสมุดกลาง (รองศาสตราจารย์ ดร. ชลวิทย์ เจียรจิตต์)  
เพื่อโปรดทราบ เห็นควรประชาสัมพันธ์บุคลากร  
ได้ทราบและพิจารณาเข้าร่วมโครงการประชุมฯ รองอธิการบดีฝ่ายแผนและยุทธศาสตร์เพื่อสังคม  
ผ่านหัวหน้าฝ่ายต่อไป

จรัสโสม/1พ.ค.67 รับทราบและดำเนินการตามเสนอ

1 พ.ค. 2567

1 พ.ค. 2567

## รายชื่อคณะ/ส่วนงาน

1. คณะมนุษยศาสตร์
2. คณะวิทยาศาสตร์
3. คณะสังคมศาสตร์
4. คณะพลศึกษา
5. คณะศึกษาศาสตร์
6. คณะพยาบาลศาสตร์
7. คณะแพทยศาสตร์
8. คณะวิศวกรรมศาสตร์
9. คณะศิลปกรรมศาสตร์
10. คณะทันตแพทยศาสตร์
11. คณะบริหารธุรกิจเพื่อสังคม
12. คณะเภสัชศาสตร์
13. คณะกายภาพบำบัด
14. คณะเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์การเกษตร
15. คณะวัฒนธรรมสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ
16. คณะเศรษฐศาสตร์
17. วิทยาลัยนานาชาติเพื่อศึกษาความยั่งยืน
18. วิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม
19. วิทยาลัยโพรวิซชาลีย์
20. วิทยาลัยอุตสาหกรรมสร้างสรรค์
21. สำนักนวัตกรรมการเรียนรู้
22. บัณฑิตวิทยาลัย
23. สถาบันวิจัย พัฒนา และสาธิตการศึกษา
24. สถาบันวิจัยพฤติกรรมศาสตร์
25. สถาบันยุทธศาสตร์ทางปัญญาและวิจัย
26. สถาบันวัฒนธรรมและศิลปะ
27. สำนักทดสอบทางการศึกษาและจิตวิทยา
28. สำนักคอมพิวเตอร์
29. สำนักสื่อและเทคโนโลยีการศึกษา
30. สำนักหอสมุดกลาง
31. ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุ ชลประทาน
32. ศูนย์การแพทย์ สมเด็จพระเทพฯ
33. ศูนย์บริการวิชาการ
34. สาธิตมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร (ฝ่ายประถม)
35. สาธิตมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร (ฝ่ายมัธยม)
36. สาธิตมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ปทุมวัน





QR Code แบบตอบรับการเข้าร่วมกิจกรรม

การอบรมเชิงปฏิบัติการ “การเขียนรายงานสรุปผลการประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน  
(Social Return on Investment: SROI)”

ในวันพฤหัสบดีที่ 9 พฤษภาคม 2567 ณ ห้องประชุมสถาบันยุทธศาสตร์ทางปัญญาและวิจัย ชั้น 19  
อาคารนวัตกรรม ศาสตราจารย์ ดร.สาโรช บัวศรี

**การอบรมเชิงปฏิบัติการ**  
“การเขียนรายงานสรุปผลการประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน  
Social Return on Investment: SROI”

**วันที่ 9 พฤษภาคม 2567 เวลา 08.30 – 16.30 น.**  
ณ ห้องประชุมสถาบันยุทธศาสตร์ทางปัญญาและวิจัย ชั้น 19 อาคาร ศาสตราจารย์ ดร.สาโรช บัวศรี

**เงื่อนไขการเข้าร่วมกิจกรรม**

1. เป็นผู้ที่ผ่านการอบรมเชิงปฏิบัติการ รุ่นที่ 1 – 3 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2567) กลุ่ม SWU SROI CLUB
2. เป็นผู้ที่ผ่านการอบรมเชิงปฏิบัติการ จัดโดยสถาบันยุทธศาสตร์ทางปัญญาและวิจัย (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567)

**สิ่งที่ต้องเตรียมสำหรับการทำ Workshop (One by One) program**

1. คอมพิวเตอร์ Laptop
2. โครงการบริการวิชาการเพื่อสังคม ที่จะนำมาใช้ในการเขียนสรุปผลการประเมิน (SROI Report)

\*\*\*ผู้ที่คาดว่าจะได้รับ รายงานสรุปผลการประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (Social Return on Investment, SROI) ฉบับสมบูรณ์

**SRINAKHARINWIROT UNIVERSITY**  
**SOCIAL IMPACT ASSESSMENT RETURN ON INVESTMENT**

ส่วนกิจการเพื่อสังคม  
www.sriw.ac.th

ลงทะเบียนเข้าอบรม

รายชื่อผู้เข้าร่วมกิจกรรมการอบรมเชิงปฏิบัติการ  
การเขียนรายงานสรุปผลการประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน

(Social Return on Investment: SROI )

ในวันที่ 9 พฤษภาคม 2567

- |                           |   |
|---------------------------|---|
| 1. นางสุจิตรา รัตนสิน     | ตำแหน่งบรรณารักษ์ชำนาญการ               |
| 2. นางสาวศุภลักษณ์ ผลแก้ว | ตำแหน่งบรรณารักษ์                       |
| 3. นายชินกร น้อยคำยาง     | ตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ |
| 4. นางสาวอุมาพร นาคะวัจนะ | ตำแหน่งพนักงานบริการชำนาญงาน            |

งานบริหารและธุรการ 7 พ.ค.67